odijmond
OMGEVINGSDIENST IJMOND

Toekomstbestendig ODIJmond

Beeldvormende raadsvergadering gemeente Waterland

7 mei 2026







- Vergunningverlening (milieu en bouw)
- Toezicht en handhaving (milieu en bouw)
- Advisering en projecten








Alkmaar
IJMOND
ZAANSTREEK-
WATERLAND
ZUID-
KENNEMERLAND
Amsterdam
TATA
CHOC
Bergen aan Zee
Heerhugowaard
Spierdijk
Bobeldijk
De Nollen
Berkhout
Hoorn
Wijdenes
Ursem
De Goorn
Avenhorn
Scharwoude
Egmond aan Zee
Heiloo
Egmond-Binnen
Limmen
Castricum aan Zee
Bakkum
Castricum
Akersloot
West-Graftdijk
Middenbeemster
Wormerveer
Zaandijk
Koog aan de Zaan
Zaandam
Buiksloot
Zunderdorp
AMSTERDAM-NOORD
Haarlem
Zwanenburg
AMSTERDAM NIEUW-WEST
AMSTERDAM-OOST
Lijnden
Badhoevedorp
Schiphol
Amstelveen
Diemen
Duivendrecht
Muiderslot
Muiden
Muiderberg
Weesp
Ouderkerk aan de Amstel
Oude Meer
Hoofddorp
Hillegom
De Zilk
TOOLENBURG
IJmeer
ALMERE POORT

Eigenschappen ODIJmond



ODIJmond is een Gemeenschappelijke Regeling

15 deelnemers (14 gemeenten + Provincie Noord-Holland) → eigenaar én opdrachtgever

Werkgebied: 12.000 bedrijven + 570.000 inwoners

Algemeen bestuur – dagelijks bestuur

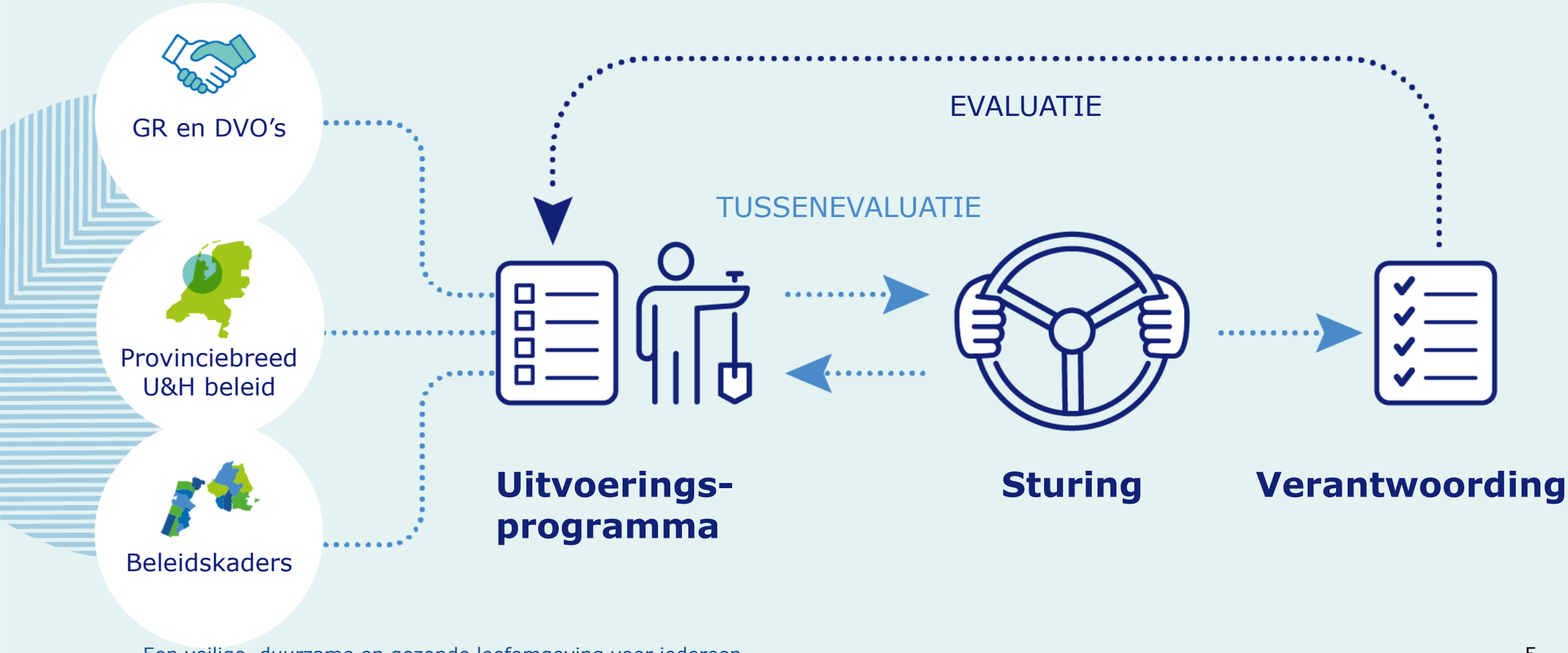
Uitvoering op basis van mandaat

Stemverhouding deelnemers per 1 januari 2027 bepaald op basis van totale financiële inbreng per deelnemer

Uitvoering van wettelijke taken en niet-wettelijke taken

Uitvoering, beleidsvoorbereiding & regionale coördinatie

Sturen op inhoud en proces



Aanleiding Toekomstbestendig ODIJmond



Onze opgave is veranderd

Maatschappelijke aandacht
Complexiteit
Nieuwe thema’s
Samenwerken
Versterken VTH-taken



Conclusies bestuursopdracht

Kwaliteit dienstverlening
Nabijheid & flexibel
Balans opdracht/middelen
Achterstanden
Financieringsstructuur
en GR herijken



Aanpak Toekomstbestendig ODIJmond

Herijken taken & formatie
Doorontwikkelen interne organisatie
Vereenvoudigen GR
Samenwerking OD’s
Toekomstscenario’s

Herijken taken en financieringsstructuur

odijmond
OMGEVINGSDIENST IJMOND



Kern: de opdracht en middelen in balans (**+20%** gemiddeld) brengen, herstellen van scheefgroei en uitvoering naar het minimaal noodzakelijke niveau.

Wat hebben we gedaan:

- Begrotingswijziging 2025 (incidenteel geld), achterstanden, ontwikkelen GR-wijziging, financieringsstructuur en herstel centrale sturing.
- Uitgangspunten voor financieringsstructuur + spelregels laten vaststellen.
- Individuele gesprekken dienstverleningspakket en omvang.
- AB – unaniem vastgesteld 17 december 2026

Wat lossen we op:

- We stellen de organisatie in staat de opdracht uit te blijven voeren.
- We brengen de wettelijke taken op noodzakelijk uitvoeringsniveau.
- We herstellen de scheefgroei; betalen voor eigen opdracht en de balans structureel en incidentele middelen, zodat een financieel gezonde organisatie ontstaat.
- We verkleinen risico’s voor de deelnemers.

Herijken governance en GR



Kern: actualiseren, vereenvoudigen en uniformeren van de governance en bijbehorende GR- en DVO-structuur.

Wat hebben we gedaan:

- Analyse aandachts- en knelpunten huidige governance.
- Uitgangspunten nieuwe GR- en DVO-structuur vastgesteld.
- 9de wijziging GR uitgewerkt met de deelnemers.

Wat lossen we op:

- We vereenvoudigen de huidige, complexe en hybride structuur, waardoor een gelijk speelveld ontstaat voor onze deelnemers.
- We borgen, waar mogelijk, eenduidigheid en uniformiteit, waardoor we de uitvoering effectiever en eenvoudiger kunnen organiseren.
- We maken duidelijke afspraken tussen opdrachtgevers – opdrachtnemer.

Herijken governance en GR (wijzigingen)



Fundamenteel:

- Delegaat – mandaat
- Verplichte en niet-verplichte taken
- Stemverhouding (alle gecontracteerde omzet)
- Samenstelling DB – AB
- Bestuursrapportage & sturingsinformatie
- OGON-overleg

Actualisatie

- Aangesloten huidige situatie
- Wgr
- Vereenvoudigd
- Koppeling financiering- en DVO-structuur

Ontwikkelen toekomstscenario’s



Kern: verkennen en uitwerken van toekomstscenario’s voor Omgevingsdienst IJmond om de taakuitvoering voor de deelnemers op de lange termijn goed te borgen.

Wat lossen we op:

- We bieden inzicht in hoe de taakuitvoering van de deelnemers het beste geborgd kan worden, rekening houdend met kwaliteit en continuïteit.
- We bieden inzicht in alle mogelijke scenario's, inclusief afwegingskader en advies vanuit perspectief van de deelnemers en de dienst.
- We bieden inzicht in hoe de scenario's zich verhouden tot de landelijke robuustheideisen vanuit IenW.

Toekomstbestendig ODIJmond

- De stap van -1 naar 0 (basis op orde) is noodzakelijk om de huidige uitvoering op het minimaal noodzakelijke niveau te brengen, achterstanden in te lopen en te voorkomen dat deze naar de toekomst ontstaan.
- Met de stap ‘basis op orde’ verstevigt de toekomstbestendigheid van de dienst en ontstaat een vertrekpunt voor samenwerking en/of fusie.
- De organisatie voldoet dan nog niet aan alle robuustheidscriteria vanuit IenW. KPI-1 (omvang, 16.5mln omzet op milieu) is het aandachtspunt.

Route naar een

Toekomstbestendig ODIJmond

odijmond
OMGEVINGSDIENST IJMOND

Analyse
- 2 zijden medaille

Toekomstscenario's
- Fase 1: Inventarisatie
- Fase 2: Uitwerking + advies

Informeren raden & staten
- Tussenresultaten

Besluitvorming – basis op orde
Kadernota 2027
- Nieuwe structuur
- Structurele middelen

Nieuwe governance
- Deelnemers/stemverhouding/bestuur
- GR- & DVO-structuur
- Zicht/grip opdracht

2024 2025 2026 2027

Begrotingswijziging
- Start Programma Toekomstbestendig ODIJmond

Tussenresultaten programma
- Analyse + uitgangspunten

Financiering
Governance

Zienswijze raden & staten
- Begroting 2027
- Nieuwe GR

Toekomstscenario's
(vanuit basis op orde)
- Keuze lange termijn

< Gerealiseerd Toekomst >

odijmond
OMGEVINGSDIENST IJMOND

Bedankt voor uw aandacht.

Bekijk ook het webinar:

www.odijmond.nl/toekomstbestendig