

Strategische Agenda Gemeente Waterland

Onze belangrijkste bestuurlijke ambities



Inleiding

Op 8 oktober 2020 heeft de raad kennis genomen van het raadsinformatiedocument over de stand van zaken “versterking gemeentelijke organisatie”. Daarin werd toegezegd dat er in 2021 door het college een strategisch (bestuurlijk) plan wordt opgeleverd. Dit komt voort uit de wens vanuit de gemeenteraad en het college om het strategisch vermogen binnen de organisatie te versterken. In dit document wordt de Strategische Agenda van onze gemeente beschreven, vastgesteld door het college op 17 augustus 2021. In de Strategische Agenda staat beschreven welke bestuurlijke ambities voor ons het belangrijkste zijn, wat de verbinding met de regio is en of er voldoende capaciteit is om deze ambities te realiseren. De Strategische Agenda hangt samen met het Strategisch Personeelsplan en het Strategisch Plan Informatievoorziening, waar verder wordt ingegaan op de benodigde capaciteit/ middelen. Op basis van de Strategische Agenda wordt er per ambitie een uitvoeringsplan opgesteld, hierbij worden ook de financiële (middelen) consequenties meegenomen. Indien nodig komt hiervoor een aparte budget aanvraag voor.

In de strategische agenda heeft het college gekozen voor onderstaande tien bestuurlijke ambities. Het realiseren van deze ambities moet onze keuze voor een kleine, robuuste gemeente onderschrijven. Bij toekomstige beslissingen inzake personeel en ‘regionale aanwezigheid’ worden de door ons gekozen bestuurlijke prioriteiten leidend. De strategische agenda is door het college opgesteld en vastgesteld en bevat de keuzes van het huidig college. Het is tegelijkertijd vooral een ‘overdrachtsdocument’. Uiteraard zal bij de start van het volgende college opnieuw bezien moeten worden of deze keuzes ook door het volgende college worden gesteund en/ of moeten worden aangepast.

Bestuurlijke ambities

- De basis van onze going concern moet op orde zijn, waarbij een goede dienstverlening en voldoen aan onze wettelijke taken (‘basis op orde’) samen op nummer één moet staan;
- Het sociaal domein: een sociale uitvoering, geïntegreerd/klantvriendelijk, met een gezonde financiële basis;
- Voor iedereen een (betaalbaar) dak boven zijn/haar hoofd, passend en sociaal bouwen;
- Behoud van het Waterlandse mooie, open landschap, met aandacht voor biodiversiteit;
- Duurzaamheid (energietransitie, klimaatadaptatie en biodiversiteit) is voor ons een belangrijk streven;
- Volwaardige sportvoorzieningen: bouw van een nieuwe (multifunctionele) sporthal;
- Voor iedereen goed onderwijs: bouw ‘Brede School Broek in Waterland’ en ‘De Verwondering’ in Monnickendam;
- De kennis van onze inwoners betrekken bij alles wat we doen. Centrale vraag daarbij is hoe een ‘participerende netwerkorganisatie’ te worden: dat is dus naast een middel ook een doel;
- Aansluiting op hoogwaardige ov-knooppunten, de ondertunneling in Broek, snelfietsspaden/ doorfietsroutes waardoor we een goede bereikbaarheid behouden voor woon- en werkverkeer, maar ook voor recreanten en toeristen;
- Kleinschalig toerisme in de juiste banen leiden, passend op ons gemeenteprofiel, maar wat ook bijdraagt aan het versterken van de economie en leefbaarheid. Een juiste balans vinden is erg belangrijk.

Burgemeester en wethouders van Waterland

24 augustus 2021

BASIS OP ORDE

DE BASIS VAN ONZE GOING CONCERN MOET OP ORDE ZIJN, WAARBIJ EEN GOEDE DIENSTVERLENING EN VOLDOEN AAN ONZE WETTELIJKE TAKEN SAMEN OP NUMMER ÉÉN MOETEN STAAN

We hebben een **goede dienstverlening, dicht bij de samenleving**. Om dit te bereiken:

- Breiden we onze e-Dienstverlening uit, door meer digitale producten aan te bieden welke 24/7 bereikbaar zijn
- Verzorgen wij een goede -telefonische- bereikbaarheid
- Blijft persoonlijk contact altijd mogelijk
- Communiceren wij duidelijk wat inwoners en bedrijven van ons mogen verwachten.
- Komen wij onze afspraken na;
- Zorgen wij dat de beeldvorming over en van de gemeente positief en krachtig is en willen wij een open en transparante organisatie zijn.

Op basis van het **Interbestuurlijk Toezicht door de Provincie** scoren wij uiterlijk over het jaar 2023 voor alle beleidsterreinen (financiën, omgeving, informatiebeheer en verblijfsgerelateerd) voldoende;

Onze **openbare ruimte is schoon, heel en veilig**. Daarom onderhouden wij deze op basis van de in de beheer- en beleidsplannen vastgestelde kwaliteitsniveaus en voegen wij daar waar mogelijk biodiversiteit toe;

Wij maken standaard gebruik van het Stelsel van Basisregistraties en daar waar wij bronhouder zijn, zorgen wij dat uiterlijk 2022 het oordeel van de verschillende toezichthouders, zowel op het gebied van de **basisregistratie als de dienstverlening, als voldoende wordt beoordeeld;**

Ons **lokale veiligheidsbeleid** leggen we vast in de Nota Integraal Veiligheidsbeleid (2022-2025) en een Uitvoeringsplan Integrale Veiligheid.

VERBINDING NAAR DE REGIO

Rondom deze ambitie zijn er verschillende overlegsoorten binnen de regio met diverse partijen; Rijkswaterstaat, Provincie, Hoogheemraadschap, Politie, Veiligheidsregio en GGD regio Zaanstreek.

BENODIGDHEDEN

Capaciteit : Onvoldoende

• 100 medewerkers

SOCIAAL DOMEIN

HET SOCIAAL DOMEIN: EEN SOCIALE UITVOERING, GEÏNTEGREERD/ KLANTVRIENDELIJK, MET EEN GEZONDE FINANCIËLE BASIS

We **helpen inwoners aan het werk** of zorgen dat ze op een andere manier **actief meedoen** aan de samenleving;

Het **voorkomen en bestrijden van armoede**, via onder meer vroegsignalering en schuldhulpverlening

Voorkomen is beter dan genezen. **Meer preventief en minder curatief beleid** ontwikkelen, denk aan actief jeugdbeleid en gezondheidsbeleid;

Het doorontwikkelen van het **jeugdteam en het opzetten van een (wijk) team** voor dienstverlening aan jongeren onder de 18 jaar en mensen van een oudere leeftijd;

Integrale dienstverlening ontwikkelen (participatie, jeugd, WMO) vanuit de gezinssituatie;

Het **verkorten van de keten in de jeugdbescherming**;

Verzorgen van een **adequate bestuurlijke en financiële rapportages**;

Het **voorkomen of (in voorkomende gevallen) wegwerken van wachtlijsten**.

VERBINDING NAAR DE REGIO

Prioriteit heeft het realiseren van een sterk ambtelijk en bestuurlijk regionaal overleg over de jeugdzorg om een nieuwe, ondersteunende organisatie op te zetten (gereed op?);

Bestuurlijk overleg inzake Kwetsbare personen is voldoende geborgd door een integrale benadering vanuit zorg en veiligheid

Afstemming lokaal/ regionaal/ bovenregionaal en provinciaal. Voorbereiden bestuurlijke besluitvorming op deze terreinen/ thema's 2, 5, 6, 7;

Doorontwikkeling van de GGD is ons streven, daar zetten we bestuurlijk ook voor in

BENODIGDHEDEN

Capaciteit : Onvoldoende

BOUWEN

VOOR IEDEREEN EEN (BETAALBAAR) DAK BOVEN ZIJN/ HAAR HOOFD, PASSEND EN SOCIAAL BOUWEN

Wij realiseren in het woningbouwprogramma **duizend nieuwe woningen**

(Galgeriet Monnickendam,

Kohnstammlocatie Monnickendam, C-veld SV Marken, Kebolocatie Hellingweg Broek in Waterland);

In veel gevallen is landelijke dan wel provinciale regelgeving een remmende factor op de realisatie van woningen. Hierdoor zijn **transities van bedrijfspercelen naar woningbouw nagenoeg onmogelijk**. Om die reden voeren wij met name richting de provincie een **actieve lobby**;

De Woonvisie 2021-2025 vormt de basis voor de invulling van het woningbouwprogramma, waarbij het de regel is dat wij 30% bouwen in het sociaal segment), 10% in het segment sociaal plus en 60% vrije sector. In grote bouwplannen en/of bij ontwikkelingen met eigen grond leveren wij maatwerk, met als doel meer woningen in het sociaal segment dan wel sociaal plus toe te voegen;

Om starters op de woningmarkt een helpende hand te bieden, werken wij de **mogelijkheden voor een starterslening** uit;

De gemaakte **Prestatieafspraken** tussen corporaties, huurdersorganisaties, zorginstellingen en onze gemeente voeren we uit.

VERBINDING NAAR DE REGIO

Bestaande verbanden worden gecontinueerd. De Woonvisie is gedeeld met en bevestigd door de wooncorporaties

Afstemming van het Woningbouwprogramma vindt regionaal plaats binnen de MRA (via Regionaal Actieplan (RAP) en de Monitor Plancapaciteit

BENODIGDHEDEN

• **Capaciteit : Onvoldoende**

• **Woningaanbod**

LANDSCHAP

BEHOUD VAN HET WATERLANDSE MOOIE, OPEN LANDSCHAP, MET AANDACHT VOOR BIODIVERSITEIT

Dit is een thema dat wij niet en nooit alleen kunnen realiseren. Daarom maken we ons **hier** in de regio sterk voor. Samen sta je sterker, in dit geval samen met de provincie, de natuurorganisaties, de boeren en het Hoogheemraadschap Noordhollands Noorderkwartier.

We onderschrijven de ambities van de Samenwerkingsagenda/Propositie Zaanstreek-Waterland, net als die van de regiegroep Laag Holland en de MRA Verstedelijkingsagenda.

-Concreet willen we bijdragen aan het **stoppen van de bodemdaling en de uitstoot van broeikasgassen** als gevolg van veenoxidatie en de ontwikkeling van natuur, met ondersteuning en behoud van de Waterlandse boeren;

-**Behoud open landschap van de droogmakerij de Purmer**: in samenwerking met de gemeenten Edam-Volendam en Purmerend wordt een (intergemeentelijke) gebiedsvisie op De Purmer ontwikkeld.

VERBINDING NAAR DE REGIO

De MRA-Agenda 2.0/Werkplan noemt als doel: 'De versterking van de landschappelijke kwaliteit, de biodiversiteit, het remmen van bodemdaling en het vergroten van recreatiemogelijkheid'. Hier zetten wij ons actief voor in

Bestuurlijk vertegenwoordiger van de regio Zaanstreek-Waterland op het thema landschap in het PHO ML is portefeuillehouder 'Landschap' (wethouder Van de Weijdenberg). Waterland heeft formatieruimte t.b.v. het themasecretariaat Landschap beschikbaar gesteld. Dat vergt veel tijd, omdat de MRA-opgaven omvangrijk zijn en de MRA momenteel een transitie ondergaat naar een nieuwe governance structuur

De regiegroep Laag Holland is een belangrijke bestuurlijke tafel waar beleidsmatig invulling gegeven wordt aan de regionale ambities van de MRA-agenda. Voor ons is het gebiedsproces Waterland-Oost vooral van belang

BENODIGDHEDEN

Capaciteit : Onvoldoende

DUURZAAMHEID/ ENERGIE

DUURZAAMHEID (ENERGIETRANSITIE, KLIMAATADAPTATIE EN BIODIVERSITEIT) IS VOOR ONS EEN BELANGRIJK STREVEN

Voor het eind van 2021 hebben wij een **Transitievisie Warmte** vastgesteld, waarin we inzichtelijk maken hoe we op termijn de woningen van het aardgas kunnen afkoppelen;

We zetten in op het helpen van onze inwoners om t.a.v. de Co2 reductie te voldoen aan het Landelijk Klimaatakkoord in het VN-klimaatakkoord van Parijs, met inzet van **ons duurzaamheidsfonds**;

We stellen een **Uitvoeringsprogramma Regionale Energie Strategie (RES) 2.0** op;

We zetten in op **uitbreiding van windenergie** bij de Nes, bij Uitdam.

VERBINDING NAAR DE REGIO

We zijn vertegenwoordigd bij het portefeuillehouders overleg Duurzaamheid, het MRA overleg over Duurzaamheid en bij de samenwerking in de RES-regio Noord-Holland Zuid.

Samenwerkingsagenda Zaanstreek-Waterland: regie van Zaanstad is nodig om de regionale effort te realiseren

BENODIGDHEDEN

Capaciteit : Voldoende

SPORT

VOLWAARDIGE SPORTVOORZIENINGEN: BOUW VAN EEN NIEUWE (MULTIFUNCTIONELE) SPORTHAL

Doelstelling = **Het creëren en op niveau houden van binnen- en buitensportaccomodaties**, door vervanging en renovatie van verouderde sportzalen en zorgen voor voldoende middelen voor regulier en groot onderhoud (voor alle kernen).

- Voor de binnensport leveren we in 2026 een nieuwe multifunctionele sporthal in Monnickendam op;
- De gymzalen in de kernen Broek in Waterland en Marken worden gerenoveerd;
- Een beheerplan Buitensport wordt opgeleverd.

VERBINDING NAAR DE REGIO

Rondom deze bestuurlijke ambitie is er geen sprake van regionale samenwerking

BENODIGDHEDEN

Capaciteit : Voldoende

• 1000 medewerkers

ONDERWIJS

VOOR IEDEREEN GOED ONDERWIJS: BOUW 'BREDE SCHOOL BROEK IN WATERLAND' EN 'DE VERWONDERING' IN MONNICKENDAM

We **faciliteren goed onderwijs**, van de voorschoolse periode tot en met de middelbare school, met aandacht voor de doorgaande leerlijn. We zien erop toe dat leerlingen niet buiten de boot vallen. Ook hebben we aandacht voor volwassenen die de basisvaardigheden op het gebied van geletterdheid missen. Alle scholen hebben **voldoende onderwijsruimte en een goede staat van onderhoud**. Een Integraal Huisvestingsplan (IHP) geeft de komende vijftien jaar inzicht in de huisvestingsopgaven voor onze gemeente. Vooruitlopend daarop wordt gewerkt aan verbouw/nieuwbouw;

- o De oplevering van de nieuwe brede school 'De Havenrakers' vindt eind 2022 plaats;
- o Basisschool 'De Verwondering' in Monnickendam krijgt een nieuw pand dat eind 2023 wordt opgeleverd;
- o Vernieuwing van basisschool 'De Rietlanden' op Marken hangt samen met de keuze voor extra woningbouw op de locatie van de school. Als er geen extra woningbouw komt, dan staat deze school wettelijk gezien pas rond 2034 op de planning voor vernieuwing.

VERBINDING NAAR DE REGIO

Een regiobreed Portefeuillehoudersoverleg Onderwijs is in voorbereiding.

We hebben een samenwerking met bibliotheken in het kader van laaggeletterdheid.

BENODIGDHEDEN

Capaciteit : Onvoldoende

PARTICIPATIE

**DE KENNIS VAN ONZE INWONERS BETREKKEN BIJ ALLES WAT WE DOEN.
CENTRALE VRAAG DAARBIJ IS HOE EEN 'PARTICIPERENDE
NETWERKORGANISATIE' TE WORDEN: DAT IS DUS NAAST EEN MIDDEL
OOK EEN DOEL**

Wijk- en dorpsraden zijn belangrijk voor de contacten met de kernen en het betrekken van onze inwoners bij beleid en uitvoering van onze taken. Er is structureel overleg. We zetten in, bijv. bij de invoering van Omgevingswet, op meer intensief betrekken van de wensen en kennis van onze inwoners.

We **betrekken inwoners actief bij het groenbeheer** van enkele specifieke plekken binnen onze gemeente, zoals het onderhoud (groenadoptie) en ook bij de begraafplaatsen. Daarnaast maken we hier gebruik van diverse vrijwilligersinitiatieven

Met de komst van de Omgevingswet wordt er nog een **Participatieplan** opgesteld

VERBINDING NAAR DE REGIO

Rondom deze bestuurlijke ambitie is er geen sprake van regionale samenwerking

BENODIGDHEDEN

Capaciteit : Voldoende

VERKEER & MOBILITEIT

AANSLUITING OP HOOGWAARDIGE OV-KNOOPPUNTEN, DE ONDERTUNNELING IN BROEK, SNELFIETSPADEN/ DOORFIETSRoutes WAARDOOR WE EEN GOEDE BEREIKBAARHEID BEHOUDEN VOOR WOON- EN WERKVERKEER, MAAR OOK VOOR RECREANTEN EN TOERISTEN

We zetten in op **aansluiting op hoogwaardige OV-knooppunten en een goed wegennet**, waardoor we goed bereikbaar zijn voor woon- en werkverkeer;

We zijn een voorstander voor de **ondertunneling van Broek in Waterland**. Ons uitgangspunt is een 2 x 1 rijbaan, tenzij gecombineerd met 2 busbanen;

We sluiten aan op regionale plannen voor het verbeteren van **snelle- en comfortabele fietsroutes**;

We maken ons bij de provincie hard voor de **continuering van het pontveer IJpendam-Den IJp** als regionale voorziening die regionale fietspaden aan elkaar verbindt;

Aandacht voor verkeersveiligheid en goede doorstroming binnen de kernen, waarin (wering van) zwaar verkeer specifieke aandacht heeft;

In het kader van Bereikbaarheid Waterland werkt de provincie aan betere doorstroom op de N247. Bij de **hefbrug in Monnickendam** is de doorstroom ook een kwetsbaar punt. Bij het geplande onderhoud door de provincie van de brug en de toevoerwegen moet dit aangepakt worden.

VERBINDING NAAR DE REGIO

Vervoerregio Amsterdam van de MRA, Bereikbaar Waterland (strategische agenda) en Portefeuillehouders overleg Verkeer & Vervoer Zaanstreek-Waterland

BENODIGDHEDEN

Capaciteit: Voldoende

KLEINSCHALIG TOERISME

KLEINSCHALIG TOERISME IN DE JUISTE BANEN LEIDEN, PASSEND OP ONS GEMEENTEPROFIEL, MAAR WAT OOK BIJDRAAGT AAN HET VERSTERKEN VAN DE ECONOMIE EN LEEFBAARHEID. EEN JUISTE BALANS VINDEN IS ERG BELANGRIJK

We zoeken de balans die past bij ons profiel. Voor de kern Marken is hiertoe een convenant ter voorkoming van overlast opgesteld;

Kleinschalig toerisme moet een structurele bijdrage leveren aan het versterken van onze lokale economie en leefbaarheid;

We onderzoeken de samenwerking en financiering tussen regionale- en lokale promotieorganisaties, gemeente en ondernemers om uniformiteit te waarborgen en voor eenduidige afspraken wat betreft het betrekken van de ondernemers.

VERBINDING NAAR DE REGIO

Ambtelijk en bestuurlijk overleg met Bureau Toerisme Laag Holland en de aangesloten gemeenten

BENODIGDHEDEN

Capaciteit : Voldoende