

## Coffeeshop op Basis van het Stichtingsmodel

### Inleiding

Het stichtingsmodel biedt een innovatief alternatief voor de exploitatie van coffeeshops. Dit model stelt het maatschappelijk belang en de betrokkenheid van de lokale gemeenschap centraal. In deze toelichting bespreken we de kernprincipes, voordelen en uitdagingen van het stichtingsmodel. Daarnaast wordt toegelicht hoe gemeenten kunnen profiteren van dit model en wat de implicaties zijn voor exploitanten.

---

### Wat is het Stichtingsmodel?

Een coffeeshop volgens het stichtingsmodel wordt geëxploiteerd als een stichting zonder winstoogmerk. Het bestuur van de stichting houdt toezicht op het beleid en de activiteiten van de coffeeshop en draagt verantwoordelijkheid voor de naleving van de statuten en regelgeving.

De Raad van Toezicht is een essentieel onderdeel van het stichtingsmodel. Deze raad wordt opgericht om toezicht te houden op het bestuur en de naleving van de maatschappelijke doelstellingen van de stichting. Het is verplicht dat de Raad een diversiteit aan vertegenwoordigers uit branches en expertises omvat, zoals financiën, de coffeeshopsector, sociaal-maatschappelijk werk of verslavingszorg, en de horecasector. Het bestuur, dat uit twee bestuurders bestaat, is verantwoordelijk voor het samenstellen van deze raad.

Daarnaast wordt de winst van de stichting niet geïnvesteerd in winstmaximalisatie, maar ingezet voor:

- **Preventieve voorlichting** over verantwoord cannabisgebruik;
  - **Maatschappelijke initiatieven** die de lokale gemeenschap ondersteunen;
  - **Volksgezondheid** door bij te dragen aan programma's die problematisch gebruik helpen voorkomen.
- 

### Visie en Filosofie

Het stichtingsmodel heeft als doel de belangen van cannabisgebruikers, zowel recreatief als medicinaal, uit alle lagen van de bevolking te behartigen en het negatieve stigma rondom cannabisgebruik te doorbreken en tegelijkertijd de volksgezondheid te bevorderen. Dit model sluit hier naadloos op aan door:

#### 1. Maatschappelijke verantwoordelijkheid:

- Het (anoniem) herinvesteren van winst in sociale projecten die bijdragen aan de leefbaarheid van de gemeente.
- Voorbeelden: sociaal-maatschappelijke lokale doelen, zoals steun aan voedselbanken, ondersteuning van sport- en cultuurverenigingen, initiatieven tegen eenzaamheid onder ouderen, en samenwerkingen met instellingen voor gehandicaptenzorg.

#### 2. Gemeenschapsbetrokkenheid:

- Samenwerking met maatschappelijke organisaties om educatie- en preventieprogramma's voor middelbare scholen te faciliteren, uitgevoerd door gespecialiseerde organisaties.
- Participatie van inwoners in dialoog en beleidsvorming rondom cannabisgebruik.

### 3. Volksgezondheid:

- Het aanbieden van producten die getest zijn op kwaliteit en veiligheid.
- Het faciliteren van educatieve sessies en preventieprogramma's.
- Een ontmoetingsplaats voor cannabisgebruikers die anders buiten het beeld blijven van bijvoorbeeld hulpverleners.
- Werken met een pasjessysteem waardoor het gebruik van klanten kan worden gemonitord en op die manier gericht en verantwoord kan worden geadviseerd.

### 4. Scheiden van soft- en harddrugs:

- Het scheiden van soft- en harddrugs door een gereguleerde en gecontroleerde verkoop, zodat deze niet in dezelfde keten terechtkomen, zoals vaak voorkomt in straat- en WhatsApp-handel.

---

## Voordelen van het Stichtingsmodel

### 1. Voor de Gemeente:

- **Betere controle:** De gemeente kan via de statuten eisen dat specifieke regels en voorwaarden worden vastgelegd.
- **Vertrouwen:** De transparantie van het model vergroot het draagvlak binnen de gemeenschap.
- **Maatschappelijke impact:** Anonieme financiering van lokale initiatieven en preventieprogramma's.

### 2. Voor de Consument:

- **Verantwoorde consumptie:** Toegang tot veilige, geteste producten.
- **Korting voor medicinale klanten:** Beschikbaar voor consumenten die een doktersverklaring kunnen overhandigen.
- **Voorlichting:** Educatieve sessies en informatie over verantwoord gebruik, georganiseerd door specialisten.
- **Normalisering:** Geen "gewone" coffeeshop maar een coffeeshop als maatschappelijk verantwoorde onderneming die opereert onder strenge voorwaarden.

---

## Vergelijking met Andere Modellen

Het stichtingsmodel biedt duidelijke voordelen ten opzichte van alternatieven zoals een BV of eenmanszaak:

- **Geen winstmaximalisatie:** De focus ligt op maatschappelijke impact in plaats van financieel gewin.
- **Transparantie:** De statuten maken de doelstellingen, verantwoordelijkheden en bedrijfsvoering inzichtelijk, waardoor meer vertrouwen wordt gewekt bij zowel de gemeente als de gemeenschap.
- **Gemeentelijke zeggenschap:** Meer controle over de exploitatie en naleving van regelgeving.

---

## Nadelen en Mogelijke Oplossingen voor de Gemeente

### 1. Nadelen:

- **Aanpassing van beleid:** De gemeente moet mogelijk bestaand beleid herzien om het stichtingsmodel te faciliteren, wat tijd en middelen kost.
- **Hogere werkdruk in de oprichtingsfase:** De gemeente moet meer capaciteit en expertise inzetten om de oprichting van de stichting te begeleiden.
- **Weerstand uit de gemeenschap:** Sommige inwoners of belangengroepen kunnen bezwaar maken tegen de vestiging van een coffeeshop, zelfs met het stichtingsmodel.
- **Beperkte invloed op dagelijkse bedrijfsvoering:** Ondanks de zeggenschap via de statuten, heeft de gemeente beperkte invloed op de dagelijkse activiteiten van de stichting.

### 2. Oplossingen:

- **Beleid aanpassen:** Zorg voor heldere richtlijnen die rekening houden met het stichtingsmodel en werk samen met juridische experts. Gemeenten kunnen hierbij ook contact opnemen met de gemeente Zwijndrecht voor advies en praktijkvoorbeelden.
- **Externe ondersteuning:** Stel een externe adviseur of juridisch specialist aan om de oprichting te begeleiden.
- **Communicatie en betrokkenheid:** Proactief communiceren over de voordelen van het model en gemeenschapsbetrokkenheid organiseren.
- **Monitoring en toezicht:** Stel duidelijke KPI's (kritieke prestatie-indicatoren) en toezichtmomenten vast.

## Conclusie

Het stichtingsmodel biedt een maatschappelijk verantwoord alternatief voor de exploitatie van coffeeshops. Het sluit goed aan bij de visie waarin volksgezondheid, transparantie en gemeenschapsbetrokkenheid centraal staan. Hoewel er uitdagingen zijn, wegen de voordelen zwaar mee voor zowel gemeenten als gebruikers. Door strategische samenwerking en duidelijke afspraken kan dit model een belangrijke bijdrage leveren aan een verantwoorde cannabisvoorziening in Nederland.



Coffeeshop Collumbus, Harderwijk